

# PROGRAMA PARQUES EN PELIGRO

## PROPUESTA DE MEJORAMIENTO DE SISTEMAS AGROPRODUCTIVOS DE LA ASOCIACIÓN 5 DE JUNIO COSANGA

Eduardo Cevallos

FUNDACIÓN ANTISANA

Enero de 2005



# **PROPUESTA DE MEJORAMIENTO DE SISTEMAS AGROPRODUCTIVOS DE LA ASOCIACIÓN 5 DE JUNIO UBICADA EN EL SECTOR CORDILLERA DE HUACAMAYOS, PARROQUIA DE COSANGA - CANTÓN QUIJOS PROVINCIA DEL NAPO.**

## **1. INTRODUCCIÓN.**

Durante la elaboración del diagnóstico de los sistemas agroproductivos de la Asociación 5 de Junio y sobre la base de la propuesta de resolución de conflictos que está impulsando la Administración de la Reserva Ecológica Antisana (REA), con el apoyo técnico de la Fundación Antisana, se identificó cuatro problemas prioritarios que son: baja productividad agropecuaria, incipientes líneas de comercialización de productos de la finca, el escaso acceso a capacitación y asistencia técnica agropecuaria y la ausencia de sistemas alternativos de crédito.

El sistema ganadero extensivo es la principal fuente de afectación al bosque natural, pues demanda anualmente un incremento de cerca de dos hectáreas para pastos. Así, se podría pensar que cada año se deterioran dos hectáreas de suelo, con las consecuentes afectaciones a las fuentes de agua y el incremento de los costos en el manejo del sistema productivo ganadero.

En tal sentido, el reto de la administración de la REA está en desarrollar con la Asociación 5 de Junio, un sistema de trabajo coordinado que permita mejores condiciones de uso de los recursos naturales y a la vez, mayores beneficios productivos y económicos para los socios.

De acuerdo con los propietarios, la solución de estos problemas permitirá una mayor consolidación de la propiedad y facilitará la coordinación con la REA para establecer en la zona un modelo de trabajo que beneficie a las dos partes.

La visión de los miembros de la Asociación, es mejorar la producción de la tierra con doble propósito: el primero que apunta a mejorar las condiciones de seguridad alimentaria a través de la diversificación de cultivos; y el segundo que trata de incrementar la oferta de productos agropecuarios en el mercado local, como una forma de mejorar los ingresos económicos de las familias, todo esto sin incrementar la superficie de pastos, ni talar más bosque natural. Para esto se requiere mejorar el acceso a los mercados, a la oferta de capacitación y asistencia técnica agropecuaria y acceder a fuentes alternativas de crédito.

Consideran que de cumplirse sus objetivos, disminuirían las amenazas a la biodiversidad local y podrían colaborar en la consolidación de la REA en ese sector.

Con la recopilación de información de campo, se ha elaborado la propuesta de acción, la misma que deberá ser liderada por la Asociación, con el apoyo de la Administración de la REA, como una estrategia para potenciar su presencia en el sector, la misma que contará con la asistencia técnica y financiera de la Fundación Antisana.

## 2. CONTEXTO.

La expansión agropecuaria en el área de estudio se ha dado de una manera progresiva debido a que las fuentes de trabajo en la zona son muy escasas, a demás que las actividades agropecuarias no generan un ingreso económico suficiente para mantener la subsistencia familiar de una manera digna, hace que el trabajo asalariado en la capital sea la fuente principal de ingresos, pero siempre con la tendencia a corto plazo de aprovechar los recursos naturales presentes en el área de estudio.

El principal problema en el sector es la **baja producción agropecuaria** que afecta directamente la economía familiar del finquero, para lo cual se ve la necesidad de incrementar la producción con alternativas productivas no degradativas que disminuyan los impactos socioeconómicos y ambientales que genera la expansión de la frontera agropecuaria y que generen nuevas fuentes de ingresos que mejoren la economía familiar.

## 3. ANALISIS DEL PROBLEMA.

CAUSA	PROBLEMA CENTRAL	EFECTO
<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe suficientes fuentes de trabajo.</li> </ul>	<b>BAJA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprovechamiento inadecuado de los recursos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Poca diversificación de especies menores.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Dependencia de una sola fuente ingresos. (ganado vacuno)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Potreros subutilizados.</li> <li>Manejo inadecuado del hato ganadero.</li> <li>No se aprovecha adecuadamente los recursos naturales.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Poco alimento para el ganado.</li> <li>Perdida de producción.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Suelos pobres en nutrientes y con bajo contenido de materia orgánica.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja producción.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Abandono temporal del campo por actividades urbanas.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta mano de obra familiar.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Poca variedad de plantas y semillas para la siembra.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitada variedad nutritiva.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>No se aplican técnicas de rotación de cultivos.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Agotamiento de la fertilidad del suelo.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajos rendimientos productivos.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Poco producto para la venta.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajos niveles de productividad.</li> <li>Precios poco competitivos.</li> <li>Baja calidad de los productos.</li> <li>Falta de canales adecuados de comercialización.</li> <li>Escasa infraestructura de apoyo a la producción.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitado acceso al mercado.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• No existe asistencia técnica en el área de estudio.</li> <li>• No existe difusión de nuevas tecnologías productivas locales.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poco conocimiento técnico en agroproducción y conservación</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inexistencia de créditos en la zona</li> <li>• Situación económica baja de los productores.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poca disponibilidad de dinero para inversión.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gran parte de los pequeños agricultores no son sujetos de crédito.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escaso acceso al crédito.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El mal manejo de las tierras.</li> <li>• Escasa tecnología de producción.</li> <li>• Poca asistencia técnica en sistemas agroproductivos.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suelos degradados.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida de especies nativas.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dependencia de especies introducidas.</li> </ul>

#### 4. ÁRBOL DE OBJETIVOS.

MEDIO	OBJETIVO CENTRAL	FIN
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alternativas de manejo sustentable.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>APOYAR AL INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA A LOS FINQUEROS DE LA ASOCIACIÓN 5 DE JUNIO EN COSANGA.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear fuentes de trabajo.</li> <li>• Apoyar la consolidación de la Reserva Ecológica Antisana en la cuenca del río Cosanga.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios de asistencia técnica y capacitación.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar los conocimientos locales en agroproducción y conservación de recursos naturales.</li> <li>• Fortalecer el sistema organizativo de la Asociación.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líneas de crédito que estén al alcance de los finqueros.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar el capital de inversión en cultivo de productos alternativos.</li> <li>• Mejorar la situación económica de los finqueros.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudios de mercado.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar productos y mercados alternativos disponibles para comercialización.</li> </ul>

DESCRIPCIÓN NARRATIVA DEL PROYECTO	Marco Lógico de la Asociación 5 de Junio		SUPUESTOS
	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	
<b>OBJETIVO SUPERIOR</b> Apoyar al incremento de la producción agropecuaria a los finqueros de la Asociación 5 de Junio en Cosanga.	<b>IMPACTO</b> Un año después de haber finalizado el proyecto al menos: <b>a)</b> 6 finqueros de la Asociación 5 de Junio producirán, consumirán y comercializaran productos orgánicos y <b>b)</b> se habrán mejorado el 60% de las técnicas de producción pecuaria.	Registro de consumo y producción.	Supuesto Sustentable <ul style="list-style-type: none"> <li>• Producción y mercados estables para la comercialización de los productos agropecuarios.</li> </ul>
<b>OBJETIVOS DEL PROYECTO</b> 1. Desarrollar y coordinar alternativas de manejo sustentable para la conservación de los recursos naturales 2. Implementar servicios de asistencia técnica y capacitación 3. Buscar líneas de crédito que estén al alcance de los finqueros. 4. Realizar estudios de mercado para producir en base a una demanda real.	<b>EFFECTO</b> 1.- Al finalizar el proyecto se ha incrementado la producción agropecuaria en al menos 20% de la línea de base inicial. 2.- Al finalizar el proyecto se habrá mejorado al menos el 30% de las tecnologías agroproductivas tradicionales. 3.- Al finalizar el proyecto se habrá incrementado en un 80% el capital de trabajo de los finqueros 4.- Al finalizar el proyecto se ha creado una línea base de al menos 10 productos agropecuarios no tradicionales de mayor demanda en mercados locales y regionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poa.</li> <li>• Informes de evaluaciones.</li> <li>• Informes de evaluación comparativo entre resultados y la línea base.</li> <li>• Estudio de mercado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aceptación y uso de tecnologías agroproductivas por parte de los miembros de la asociación.</li> </ul>
<b>RESULTADOS ESPERADOS</b> 1.1. La Administración de la REA y la Asociación 5 de Junio coordinan el control y vigilancia del sector, a través del Sistema Integrado de Vigilancia Ambiental. 1.2. Se crean nuevas fuentes de trabajo local para los finqueros. 2.1. Los miembros de la Asociación 5 de Junio están capacitados y cuentan con asistencia técnica en el manejo de sus sistemas agroproductivos y la conservación de sus recursos naturales. 2.2. Los miembros de la Asociación fortalecen su sistema organizativo y ejecutan su Plan Operativo Anual (POA). 3.1. Los miembros de la Asociación han ampliado su capacidad de autogestión. 3.2. Los miembros de la Asociación han Incrementado el capital de inversión para cultivar productos alternativos 3.3. Los miembros de la Asociación han mejorado su situación económica. 4.1. Los miembros de la Asociación planifican participativamente su producción.  4.2. Los productos agropecuarios de la 5 de Junio son reconocidos en el valle del Quijos por su calidad y buenos precios. 4.3. Se conocen, recuperan y producen especies y variedades que se adaptan a las condiciones del medio.	<b>LOGRO</b> 1.1. En 18 meses se solucionan los litigios legales con la Asociación 5 de Junio y se consolida la REA y su administración. 1.2. En 8 meses se crean al menos 2 fuentes de trabajo permanente 2.1.- Al finalizar el primer año de ejecución del proyecto quedarán implementados los servicios de asistencia técnica y capacitación en al menos 5 finqueros.  2.2. Al inicio de cada año se contara con 1 documento guía para la ejecución de las actividades y evaluación de la Asociación 3.1. En 6 meses elaboran y levantan fondos para 2 proyectos agropecuarios en la 5 de Junio 3.2. En 8 meses se consiguen créditos para al menos 3 finqueros  3.3. Al finalizar el primer año del proyecto por lo menos 4 finqueros han incrementado sus ingresos en un 25%. 4.1. En dos meses luego de iniciado el proyecto se cuenta con una planificación de producción rotativa y escalonada.  4.1.2. En dos meses luego de la planificación, 3 finqueros producen de acuerdo a la planificación realizada. 4.2.1. En un año se consolida el mercado de por lo menos 5 productos orgánicos de la 5 de Junio.  4.3.1. En 18 meses se recuperan y producen por lo menos 6 variedades vegetales nativas que son requeridas en el mercado.		



ACTIVIDADES	AVANCE		
<p><b>Actividad general y permanente.-</b> Seguimiento y evaluación.</p> <p><b>1.1.1.</b> Coordinación con el Ministerio del Ambiente para el control y vigilancia del sector de la 5 de Junio.</p> <p><b>1.1.1.1</b> Coordinación con el coordinador del SIVA de FUNAN</p> <p><b>1.1.2.</b> Coordinación con el Ministerio del Ambiente y la FUNAN para crear guardaparques comunitarios del sector.</p> <p><b>2.1.1.</b> Planificación y ejecución de la Asistencia técnica y capacitación a desarrollarse.</p> <p><b>2.2.1.</b> Elaboración y ejecución del Plan Operativo Anual (POA) de la Asociación.</p> <p><b>3.1.1.</b> Talleres motivacionales que mejoran la capacidad de autogestión.</p> <p><b>3.2.1.</b> Los miembros de la Asociación han incrementado el capital de inversión para cultivar productos alternativos</p> <p><b>3.3.1.</b> Los miembros de la Asociación han mejorado su situación económica.</p> <p><b>4.1.1.</b> Planificación participativa de la producción.</p> <p><b>4.2.1.</b> Difusión en el valle del Quijos de los productos de la 5 de Junio por su calidad y buenos precios.</p> <p><b>4.3.1.</b> Investigación y experimentación con especies y variedades que se adaptan a las condiciones del medio.</p>	<p><b>1.1.1.1.</b> Al segundo mes de iniciado el proyecto se firmara al menos 1 convenio de control del manejo de los recursos naturales con el Ministerio del Ambiente y la FUNAN para la implementación del SIVA en la 5 de Junio.</p> <p><b>2.1.1.1.</b> Al cuarto mes de iniciado el proyecto se firman al menos 2 convenios con instituciones públicas y privadas que brinden asistencia técnica y capacitación en el área agroproductiva.</p> <p><b>2.1.1.2.</b> En 2 meses se ha planificado la asistencia técnica y capacitación en las fincas.</p> <p><b>2.1.1.3.</b> Un mes después de terminada la planificación, se iniciará la asistencia técnica y capacitación en 2 fincas, dos meses después se continuará con las 9 fincas restantes.</p> <p><b>2.2.1.1.</b> En el primer mes de ejecución del proyecto se elaborara 1 POA.</p> <p><b>2.2.1.2.</b> Al mes siguiente de elaborado el POA se ejecutaran las actividades que no requieran de mucha inversión.</p> <p><b>3.1.1.1.</b> Al séptimo mes se realizaran 3 talleres de motivación para mejorar la autogestión</p> <p><b>3.2.1.1-</b> En 6 meses se habrán conseguido al menos \$ 1.000,00 por cada finquero para incremento de capital de trabajo</p> <p><b>3.3.1.1.</b> Nueve meses después de iniciado el proyecto se han reducido los gastos en un 30% de los gastos actuales.</p> <p><b>3.3.1.2.</b> Un año después de iniciado el proyecto se ha incrementado por lo menos el 60% de los ingresos familiares</p> <p><b>4.1.1.1.</b> Al tercer mes se realizan 2 reuniones para planificar la producción agropecuaria en el área de estudio.</p> <p><b>4.2.1.1.</b> Un año después de iniciado el proyecto se promocionan al menos 5 productos orgánicos en Baeza.</p> <p><b>4.2.1.2.-</b> Cuatro meses después de la capacitación, al menos 3 finqueros estarán utilizando productos orgánicos y biológicos en sus sistemas agroproductivos.</p> <p><b>4.3.1.1.</b> En un año paralelamente a la asistencia técnica brindada en la finca se realizará un inventario de las especies nativas de acuerdo al interés de cada finquero.</p> <p><b>4.3.1.2.</b> Tres meses después de terminado el inventario, se iniciará la recuperación y producción de las especies nativas.</p> <p><b>4.3.1.3.</b> En 4 meses a partir del segundo año del proyecto. Se implementarán al menos 8 CIALES.</p> <p><b>4.3.1.4.</b> Paralelamente a la asistencia técnica se harán las prácticas culturales para recuperación de suelos en al menos 3 fincas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes técnicos y financieros.</li> <li>• Registro de visitas de técnicos.</li> <li>• Memorias de talleres y listas de participantes.</li> <li>• Mapas.</li> <li>• Informe del inventario de especies nativas.</li> <li>• Análisis de suelos.</li> <li>• Reportajes gráficos.</li> <li>• Plan de acompañamiento.</li> <li>• Documento de sistematización.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinar permanentemente con organismos especializados</li> </ul>



## **6. PROPUESTA DE ACCIÓN.**

A continuación se presenta la propuesta de acción debidamente consolidada e informada a los miembros de la Asociación.

### **a) OBJETIVO SUPERIOR**

Apoyar al incremento de la producción agropecuaria a los finqueros de la Asociación 5 de Junio en Cosanga.

### **b) OBJETIVOS**

1. Desarrollar y coordinar alternativas de manejo sustentable para la conservación de los recursos naturales.
2. Implementar servicios de asistencia técnica y capacitación.
3. Buscar líneas de crédito que estén al alcance de los finqueros.
4. Realizar estudios de mercado para producir en base a una demanda real.

### **c) RESULTADOS ESPERADOS**

- 1.1. La Administración de la REA y la Asociación 5 de Junio coordinan el control y vigilancia del sector, a través del Sistema Integrado de Vigilancia Ambiental.
- 1.2. Se crean nuevas fuentes de trabajo local para los finqueros.
- 2.1. Los miembros de la Asociación 5 de Junio están capacitados y cuentan con asistencia técnica en el manejo de sus sistemas agroproductivos y la conservación de sus recursos naturales.
- 2.2. Los miembros de la Asociación fortalecen su sistema organizativo y ejecutan su Plan Operativo Anual (POA).
- 3.1. Los miembros de la Asociación han ampliado su capacidad de autogestión
- 3.2. Los miembros de la Asociación han Incrementado el capital de inversión para cultivar productos alternativos.
- 3.3. Los miembros de la Asociación han mejorado su situación económica.
- 4.1. Los miembros de la Asociación planifican participativamente su producción.
- 4.2. Los productos agropecuarios de la 5 de Junio son reconocidos en el valle del Quijos por su calidad y buenos precios.
- 4.3. Se conocen, recuperan y producen especies y variedades que se adaptan a las condiciones del medio.

### **d) ACTIVIDADES PRINCIPALES**

#### **Actividad general y permanente**

Seguimiento y evaluación.

- 1.1.1. Coordinación con el Ministerio del Ambiente para el control y vigilancia del sector de la 5 de Junio.
- 1.1.1.1 Coordinación con el coordinador del SIVA de FUNAN.
- 1.1.2. Coordinación con el Ministerio del Ambiente y la FUNAN para crear guardaparques comunitarios del sector.
- 2.1.1. Planificación y ejecución de la asistencia técnica y capacitación a desarrollarse.
- 2.2.1. Elaboración y ejecución del Plan Operativo Anual (POA) de la Asociación.
- 3.1.1. Talleres motivacionales que mejoran la capacidad de autogestión.

- 3.2.1.** Los miembros de la Asociación han Incrementado el capital de inversión para cultivar productos alternativos
- 3.3.1.** Los miembros de la Asociación han mejorado su situación económica.
- 4.1.1.** Planificación participativa de la producción.
- 4.2.1.** Difusión en el valle del Quijos de los productos de la 5 de Junio por su calidad y buenos precios.
- 4.3.1.** Investigación y experimentación con especies y variedades que se adaptan a las condiciones del medio.

**e) ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.**

Esta propuesta requiere de las siguientes actividades administrativas:

- Elaborar un plan anual de actividades principales.
- Llevar registros de las actividades realizadas como preparación del terreno, plantación, replante, deshieras y manejo del potrero, producción, reproducción y sanidad de ganado lechero, rendimientos y ventas.
- Llevar una contabilidad simple mediante un libro de caja en donde se anote los ingresos, egresos y saldos.

**f) ANALISIS F.O.D.A.**

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
➤ Estar organizados como asociación	➤ No crear un mercado para su agroproducción.
➤ Tener apoyo de instituciones nacionales e internacionales	➤ Débil organización y poca autogestión.
➤ Conocimiento y experiencias adquiridos	➤ No tiene los suficientes medios económicos para llevar de mejor manera el trabajo.
➤ Buena voluntad de trabajo	➤ No tienen financiamiento para largo plazo ➤ No cuentan con capacitación y asistencia técnica especializada
➤ Área de trabajo bien identificada	➤ No tienen escrituras legalizadas ➤ No ser sujetos de crédito

<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
➤ Presencia del Ministerio del Ambiente FUNAN – OCP – Petroecuador-Gobierno Municipal de Quijos – M.A.G.-Banco de Fomento-Cooperativas de ahorro y crédito.	➤ La inestabilidad económica – política en gobiernos locales

### g) LINEAS ESTRATEGICAS.

Las siguientes constituyen las líneas estratégicas de la Asociación y que integrarán sus acciones y operaciones fundamentales:

PROBLEMA	ESTRATEGIA	ACCIONES	RESULTADO	PRESUPUESTO EN USD
<b>Baja producción agropecuaria</b>	Generar e implementar programas de capacitación y asistencia técnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar un portafolio de capacitación y asistencia técnica que incluyan temas relacionados con el manejo de alternativas de producción encaminados a la reducción de la presión sobre los recursos naturales de la zona; minimización de impactos ambientales; ecoturismo, gestión de cuencas hidrográficas y sistemas agroproductivos.</li> </ul> <p><b>La capacitación se basará en algunos temas como:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ manejo de animales, instalación del potrero, técnicas de pastoreo, fertilización, control de parásitos, plagas y enfermedades.</li> <li>✓ manejo de las vacas lecheras, para tener un producto de excelente calidad, que sea competitivo en el mercado.</li> <li>✓ como desarrollar nuevos canales de comercialización, para no depender de las redes tradicionales de la zona.</li> <li>✓ formulación de proyectos.</li> <li>✓ explotación sustentable de los recursos no maderables.</li> <li>✓ producción y aplicación de productos biológicos para la agricultura.</li> <li>✓ valor agregado a la producción.</li> <li>✓ educación ambiental.</li> <li>✓ manejo del suelo.</li> <li>✓ recuperación de semillas locales.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinar actividades con organismos especializados en el tema agropecuario y conservación.</li> <li>Buscar financiamiento</li> </ul>	Incremento de la producción agropecuaria en el área de estudio de la asociación 5 junio en Cosanga.	Asistencia técnica. 6 meses: 6000 6 Talleres: 1500 1 taller de evaluación: 200 Gestión: 500  <b>Subtotal a):</b>  <b>8200</b>

		para la implementación de la asistencia técnica y capacitación		
	Consolidar la seguridad alimentaria para las familias de los finqueros de la 5 de junio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Orientar los cultivos a la seguridad alimentaria de los miembros de la asociación.</li> <li>Dar valor agregado a la producción mediante la implementación de sistemas de industrialización agropecuaria.</li> </ul>	Alimentos sanos y nutritivos para las familias de los finqueros	Implementación Anual/finca: 600 Total: 6600  Procesamiento. <ul style="list-style-type: none"> <li>Quesos: 1000</li> <li>Mermeladas: 1000</li> </ul> <b>Subtotal b): 8600</b>
	Buscar líneas de financiamiento flexibles para la agroproducción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Legalizar las tierras</li> <li>Manejar las escrituras como garantías bancarias</li> <li>Elaborar y proponer proyectos</li> </ul>	Contar con presupuesto económico para inversión	Asistencia Legal: 12000  Apoyo MAE <b>Subtotal c): 12000</b>
	Líneas de comercialización	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estructurar una adecuada línea de comercialización que beneficie al productor.</li> <li>Implementar sistemas adecuados de explotación bovina.</li> </ul>	Posicionamiento de productos agropecuarios en mercados locales y regionales	Estudio de Mercado: 2500  Acciones e Insumos: 7000 <b>Subtotal d): 9500</b>
	Apoyar la consolidación de la REA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generar propuestas, denuncias y acciones directas frente a los daños ambientales que causan actividades productivas y extractivas en la REA y su zona de influencia, a la par que llevar a cabo procesos de negociación y cabildeo político con las autoridades y responsables de la asunción de medidas de prevención, control y vigilancia.</li> </ul>	Solución de conflictos por tenencia de tierras en la REA.	Guardaparques: 1 Guardar/año: 5560 con equipo de campo.  <b>Subtotal e): 5560</b>
	Fortalecimiento Organizacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporar de manera prioritaria en integrantes de la Asociación habilidades de negociación y de establecimiento de relaciones interinstitucionales, en la perspectiva de concretar alianzas con ONG's para la presentación conjunta de propuestas de proyectos y de ampliar la base de contactos con organismos de cooperación y potenciales donantes.</li> </ul>	Mejorar la capacidad de autogestión y crecimiento de la organización.	Asistencia técnica: 3000 3 talleres: 600  <b>Subtotal f): 3600</b>
<b>TOTAL</b>				<b>47.460,00</b>

## 7. CONCLUSIONES

- El ganado es manejado de manera extensiva en el área de estudio, y funciona como una caja de ahorros en caso de necesidad.
- Los índices de producción pecuaria son bajos (5litros leche/vaca/día) debido al inadecuado manejo del potrero, mala alimentación del ganado, alto mestizaje, deficiente infraestructura y a la falta de capacitación y asistencia técnica.
- Existe excesiva pérdida de pastos por pisoteo, lenta y deficiente regeneración de las gramíneas que se encuentran dispersas y que soportan actualmente una capacidad de carga promedio de baja 0,5 **UBA/Ha** (unidad bovina adulta por hectárea/año).
- Es ganado es semi-dócil, por que no mantiene un contacto permanente con el finquero.
- El acceso vial a cada una de las fincas del área de estudio, no es un requerimiento básico para el mejoramiento del hato ganadero.
- No existe una explotación agrícola a gran escala ni permanente, tampoco una tendencia a la seguridad alimentaria.

## 8. RECOMENDACIONES

De la visión general sobre la realidad, expectativas y criterios expresados por los miembros de la asociación, se pueden realizar las siguientes recomendaciones generales, con la finalidad de orientar de mejor manera las actividades del Ministerio del Ambiente.

- Realizar una zonificación del área de estudio considerando las variables como: pendientes, fuentes de agua, condiciones de los potreros, productos agrícolas a producir, tipo ganado que se desea producir (carne, leche), vialidad, cercanía a la carretera principal entre otros elementos que nos permitirá tener un mayor conocimiento de la realidad del entorno y planificar mejor la agroproducción.
- El Ministerio del Ambiente y la FUNAN deberían atender eficientemente los requerimientos de la asociación tanto con actividades de investigación y capacitación como también brindando asistencia técnica adecuada y permanente.
- Contactarse con AFADC del sector las Palmas que manejan un programa de microcrédito, para que puedan acceder a sus servicios en el sector. Sobre este tema, también se podría formar una alianza con el FEPP y cooperativas locales.
- La FUNAN podría mejorar la coordinación y comunicación con los funcionarios del Ministerio del Ambiente, el Municipio de Quijos y la asociación para disminuir las amenazas definidas en la PCS.
- Promover la capacitación permanente a dos técnicos y un guardaparque comunitario del Ministerio del Ambiente en los temas para asistencia técnica y capacitación mediante la metodología Campesino a Campesino.
- El finquero debe realizar un análisis muy profundo de las ventajas o desventajas actuales que representa manejar una ganadería lechera tomando en cuenta los altos costos de producción y la inestabilidad existente en el precio de la leche.
- Identificar nuevas alternativas de producción de leche, es decir buscar la forma de dar un valor agregado a la leche, para incrementar su precio de venta.

- Optimizar el consumo de los pastos mediante la utilización de cercas eléctricas.
- Realizar constantes investigaciones de acuerdo al conocimiento local en lo referente a pastos y adaptabilidad del ganado.
- Considerar el recurso bosque presente en la finca, como una fuente de ingresos económicos mediante la explotación de los productos no maderables, como resinas, flores, hongos, plántulas y un potencial paisaje turístico.

# **ANEXOS**

## **REGISTROS AGROPRODUCTIVOS**

## REGISTROS DE PRODUCCION AGROPECARIA

## FINCA "5 DE JUNIO"

Registro Nro. 1

PROGRAMA: Ganadero

COMPONENTE: Producción Lechera

Fecha de ordeño		Cantidad de vacas ordeñadas	Total de litros/leche producidos	Cantidad en litros para consumo familiar	Cantidad en litros para venta
Año:	200.....				
Mes:					
Semana:	1				
<b>DIA (fecha)</b>					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					
Semana:	2				
<b>DIA (fecha)</b>					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					
Semana:	3				
<b>DIA (fecha)</b>					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					
Semana:	4				
<b>DIA (fecha)</b>					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					
Semana:	5				
<b>DIA (fecha)</b>					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					

## REGISTROS DE PRODUCCION AGROPECARIA

## FINCA "5 DE JUNIO"

Registro Nro. 2

PROGRAMA: Ganadero

COMPONENTE: Suplementos Alimenticios

Fecha de alimentación		Cantidad de vacas alimentadas	Producto (Balanceado, Sal, Rechazo, Melaza, Verde, otros)	Cantidad en Kilos de producto	Costo de alimentación
Año:	200.....				
Mes:					
Semana:	1				
DIA (fecha)					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					
Semana:	2				
DIA (fecha)					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					
Semana:	3				
DIA (fecha)					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					
Semana:	4				
DIA (fecha)					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					
Semana:	5				
DIA (fecha)					
Lunes					
Martes					
Miércoles					
Jueves					
Viernes					
Sábado					
Domingo					



## REGISTROS DE PRODUCCION AGROPECARIA

## FINCA "5 DE JUNIO"

Registro Nro. 4

PROGRAMA: Ganadero

COMPONENTE: Reproducción Animal (Montas y Nacimientos)

Fecha de Control de Montas	Nro. de vacas cubiertas	Nro. de Registro	Fecha de Nacimientos	Cantidad de terneros nacidos vivos	Cantidad de terneros nacidos muertos	Total de nacidos
Año: 200.....			Año: 200.....			
Mes:..... DIA (fecha)			Mes:..... DIA (fecha)			
Mes:..... DIA (fecha)			Mes:..... DIA (fecha)			
Mes:..... DIA (fecha)			Mes:..... DIA (fecha)			
Mes:..... DIA (fecha)			Mes:..... DIA (fecha)			
Mes:..... DIA (fecha)			Mes:..... DIA (fecha)			

**REGISTROS DE PRODUCCION AGROPECARIA****FINCA "5 DE JUNIO"****Registro Nro. 5****PROGRAMA:** Ganadero**COMPONENTE:** Libro Diario Contable (Ingresos – Egresos)**AÑO:** 200.....**MES:**.....

<b>Día</b>	<b>Detalle de actividades</b>	<b>Ingresos Dólares (VENTAS)</b>	<b>Egresos Dólares (COMPRAS)</b>	<b>Total Dólares</b>
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				
7.				
8.				
9.				
10.				
11.				
12.				
13.				
14.				
15.				
16.				
17.				
18.				
19.				
20.				
21.				
22.				
23.				

<b>24.</b>					
<b>25.</b>					
<b>26.</b>					
<b>27.</b>					
<b>28.</b>					
<b>29.</b>					
<b>30.</b>					
<b>31.</b>					